

附件一【請用 A4 橫式編撰】

○○○○○○公司

○○年度工作考成自評報告

○○○○○○公司 編製

○○年○○月

目

壹、概述	1
一、	
二、	
三、	
貳、經營分析	
一、盈虧比較	
二、總資產報酬率	
三、權益報酬率	
四、淨利率	
五、營業利益率	
六、淨利差益分析圖（可視需要併入） ..	

錄

參、自我評分表	
一、業務經營	
.....	
.....	
.....	
二、財務管理	
.....	
.....	
.....	
肆、其他	

【編撰範例說明】

○○○○公司○○年度工作考成自評報告

壹、概述

【註：1. 請用左 右兩欄格式書寫。

2. 簡述該事業之業務特性、本年度營運目標與重點、本年度重大工作績效及重大事件檢討（可視需要納入）…】

貳、經營分析

【註：1. 請依表一至表五格式填列。

2. 本部分所列各表金額以決算數（未加計執行政策之影響金額）為準。

3. 如有執行政策因素及影響金額情形時，應於備註欄敘明。4. 淨利差異分析圖可視需要納入。】

參、自我評分表

【註：請依表六格式填列】

表一、盈虧比較

(單位：新臺幣千元)

淨 利/盈 餘 (虧損)				比 較 (%)		備 註
區分 項目	本年度(1)	預算數(2)	上(○○)年度(3)	達成率(1)/(2)	(1)-(3)	
					成長率 $\frac{\quad}{(3)}$	
稅前						
稅後						

表二、總資產報酬率 (本期淨利 / 平均資產總額)

總資產報酬率 (%)			比 較 (%)		備 註
本年度(1)	預 算(2)	上(○○)年度 (3)	與預算比較(1)-(2)	與上年度比較(1)-(3)	

表三、權益報酬率（本期淨利／平均權益總額）

權益報酬率（%）			比較（%）		備註
本年度(1)	預算(2)	上(〇〇)年度 (3)	與預算比較(1)-(2)	與上年度比較(1)-(3)	

表四、淨利率（本期淨利／營業收入）

淨利率（%）			比較（%）		備註
本年度(1)	預算(2)	上(〇〇)年度 (3)	與預算比較(1)-(2)	與上年度比較(1)-(3)	

表五、營業利益率（營業利益／營業收入）

營業利益率（%）			比較（%）		備註
本年度(1)	預算(2)	上(○○)年度 (3)	與預算比較(1)-(2)	與上年度比較(1)-(3)	

表六 ○○事業○○年度工作考成自我評分表

自評總分：

考成項目(面向+評估指標)	自我考評敘要	評分說明(含計算式)	自評分數	配分權數%	折合分數	檢討分析
【範例說明】 一、業務經營	決算數					
	加計政策因素影響金額					
1. 營業利益	<p>1. 決算營業利益 210,961 千元(決算書第×頁)較預算數 200,000 千元,增加 5.48%。</p> <p>2. 決算營業利益 210,961 千元較上年度審定決算數 230,000 千元,減少 8.28%。</p>	<p>(80 分+5.48×1 分)×60%+(80 分-8.28×0.2 分)×40%=51.29 分+31.34 分=82.63 分</p> <p style="text-align: center;">↑</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>註： 1. 事業如有執行政策因素致影響金額時，應先按決算數進行第一階段評分；然後，再加計執行政策因素之影響金額後，伸算第二階段評分。 2. 可輔以其他文字說明。</p> </div>	82.63	14	11.57	<p>一、業務經營 績效 (一) 待改進事項 (一)</p>

	<p>3. 執行政策因素影響之實際金額為 0 元。</p>	<p>1. 請以條列式扼要說明。 2. 本年度決算數字應於第一次引用時註明來源，如決算數第○頁。 3. 數字均以阿拉伯數字表示。 4. 金額以千元為單位（千元以下不計）。 5. 百分比及乘除計算均取至小數點以下 2 位，餘四捨五入。</p>				
--	-------------------------------	--	--	--	--	--

- 註：1. 考成項目—依各事業○○年度工作考成實施要點中所列「考成項目」及「細項」填列。
2. 自我考評敘要—條列式扼要說明考成評分標準之計算因素（盈餘、工安數據…）。
3. 評分含計算式說明—填列評分計算過程。
4. 配分權數—請依各事業○○年度工作考成實施要點中所列配分比例填列。
5. 各事業如有配合政府執行政策因素，致有影響金額時，應於「自我考評敘要」欄及「評分說明」欄敘明；並應於「評分說明」欄中先以決算金額進行第一階段評分，再按加計執行政策因素影響金額後，伸算出第二階段評分。