

附件三【請用 A4 橫式編撰】

(主管機關) 所屬事業○○年度工作考成初核報告

○○年○月

【編撰範例說明】

(主管機關) 所屬事業○○年度工作考成初核報告

目 錄

壹、前言	1
貳、檢討分析	
一、工作檢討	
(一) 綜合檢討	
1. 主要成效	
2. 綜合改進建議	
(二) 各事業工作檢討	
二、經營分析【註：請依表一至五格式填列】	

壹、前言【註：扼要摘述所屬事業之綜合業務特性及本年度總體營運目標與重點】

貳、檢討分析【註：主管機關僅有一家事業機構者，(一)綜合檢討部分可免編撰】

一、工作檢討

(一)綜合檢討

1. 主要成效【註：請以條列式敘述所屬事業綜合性之重要績效，並列出數據】

2. 綜合改進建議【註：以條列式敘述所屬事業之共通性待改進事項或應革新之處（儘量以數據顯示），並提出改進建議】

(二)各事業工作檢討【註：依考成項目分項扼要敘述（條列式）個別事業年度工作之優點及待改進事項，並提出建議事項】

甲事業（如臺灣電力公司）

1. 優點

(1)業務經營方面

.....

(2)財務管理方面

.....

2. 待改進事項

(1)業務經營方面

.....

3. 建議事項【註：不須依考成項目分列】

(1).....

(2).....

表一、盈虧比較 (單位：新臺幣千元)

區分 事業名稱	盈 餘 (虧損)			比 較 (%)		備 註
	本年度(1)	預算數(2)	上(○○)年度(3)	達成率(1)／(2)	成長率 $\frac{(1)-(3)}{(3)}$	
總 計						

表二、總資產報酬率（本期淨利／平均資產總額）

區 分 事業名稱	總資產報酬率（%）			比 較（%）		備 註
	本年度(1)	預 算(2)	上(○○)年度(3)	與預算比較 (1)－(2)	與上年度比較 (1)－(3)	
總平均						

表三、權益報酬率（本期淨利／平均權益總額）

區分 事業名稱	權益報酬率（%）			比較（%）		備註
	本年度(1)	預算(2)	上(○○)年度(3)	與預算比較 (1)-(2)	與上年度比較 (1)-(3)	
總平均						

表四、淨利率（本期淨利／營業收入）

區分 事業名稱	淨利率（%）			比較（%）		備註
	本年度(1)	預算(2)	上(○○)年度(3)	與預算比較 (1)-(2)	與上年度比較 (1)-(3)	
總平均						

表五、營業利益率（營業利益／營業收入）

區 分 事業名稱	營業利益率 (%)			比 較 (%)		備 註
	本年度(1)	預 算(2)	上(○○)年度(3)	與預算比較 (1)-(2)	與上年度比較 (1)-(3)	
總平均						