

## 附件二

### 年度績效考評報告之撰寫作業

#### 一、績效報告格式：

各單位所提績效內容應以年度績效目標達成情形為主體進行檢討，報告應含括前言、績效目標評分情形、未達指標項目檢討、績效總評四部份（格式詳如下）。

##### （一）前言：

單位應敘明研訂年度績效目標，並將績效評估過程、時間及情形等，作簡要說明（例如何人召集評核作業？那些單位人員參與審查？有無開會研商、實地訪查抑或僅書面審查？）。

##### （二）績效目標評分情形：

- 1、依年度各單位「績效目標」為基礎檢討分析、逐項敘述，並以評估指標之評估方式與評估標準檢視或衡量有否達到原訂目標值，分別核算績效目標評分數（各績效目標分數為各項評估指標分數之和，評估指標自評分數計算方式應予詳述；績效目標分數結果以百分比列述，例如九五%、百分之九十五等）。
- 2、依各項年度「績效目標」分數核算單位整體績效，單位整體績效權數配置各為一〇〇%，其中年度「績效目標」項下各評核指標應依原提計畫權數配置計算；於計算單位整體績效時，先將年度各項績效目標達成度化為整數分數（例如九五%即以九五分表示），乘該項所配權數，再加總各項分數得出績效總分。績效總分計算示例：假設某單位績效目標有三項分別配權為四〇%、三〇%、三〇%，各項目標分數各為九〇%、九五%、八〇%，則績效總分為 $(90 \times 0.4) + (95 \times 0.3) + (80 \times 0.3) = 88.5$ 。

##### （三）未達成目標項目檢討：

應逐項分析敘明未達成目標的原因，並研提改進措施或處置策略，如有單位無法解決之重大問題，應加以說明並提出建議。

##### （四）績效總評：

應對單位年度績效目標項數、達成目標項數、未達成目標項數等

分析說明，並簡要列述所完成的目標事項，提出有明顯進展、進步之具體成果事實及績效目標預期效益。

二、報告書面資料使用 A 4 規格紙張直式橫書撰擬，內文部分如有編號情形，請以壹、一（一）1、（1）順序編排，每一編號較前一編號低一字距起行，數字大小依範例格式填寫。

行政院海岸巡防署○○○

## 九十五年績效考評報告

提報日期：95 年 12 月 5 日

行政院海岸巡防署○○○九十五年績效考評報告

壹、前言

○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○  
○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○。

貳、績效目標考評情形

一、績效目標：

| 績效目標               | 評估 指 標  | 達成 (原訂) 目標值                      | 達成度 分數                       | 績效考評各項項目衡量暨達成情形分析 (含分數計算公式)   |
|--------------------|---|----------------------------------|------------------------------|---|
| (一)。<br>1、<br>(7%) | 1、<br>(4%)<br><br>2、<br>(3%)                      | 10%<br>(11%)<br><br>85%<br>(85%) | 110%<br>95<br><br>100%<br>90 | 1、目標挑戰性。<br>2、評估指標具體程度。<br>3、評估指標達成度。<br>4、績效目標及評估指標之修訂。<br>5、提送報告時效。<br>6、提送報告品質。<br>7、績效自評分數。<br>1、<br>2、 |
|                    |   |                                  |                              |   |
|                    |   |                                  |                              |   |
|                    |   |                                  |                              |   |
| 2、<br>(7%)         | 。<br>(7%)   | 90%<br>(88%)                     | 98%<br>98                    | ○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○  |
| 績效分數               | (95×0.04) + (90×0.03) + ..... + (98×0.07) = 69.15 |                                  |                              |   |

二、績效總分：

○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○，○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○。

參、未達目標項目檢討

| 績效目標              | 評估指標    | 達成度差異值 | 未達成原因分析暨因應策略   |
|-------------------|---------|--------|--|
| (一)○○○<br>2、○○○○○ | ○○○○○○○ | 10%    | 1、○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○<br>2、○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○<br>3、○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○ |

肆、績效總評

○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○，○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○。